

Angel Antonio Romero

Formación Interna de Planta

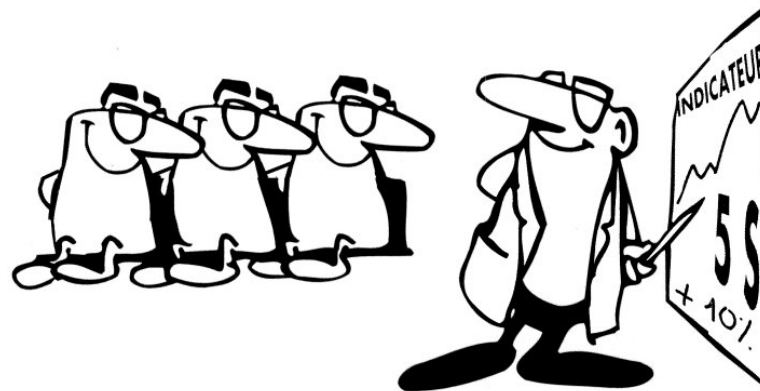


LAS 7 “MUDAS” EN FABRICACIÓN

Si las conocemos, las debemos eliminar

Objetivos de esta formación

- Conocer que es una MUDA
- Conocer cuales son los siete tipos de MUDA
- Porqué tenemos que eliminar la MUDA



¿Qué es una MUDA?

- MUDA es la palabra japonesa “despilfarro”, “residuo”, “superfluo”.
- MUDA son todas las actividades que no añaden valor a lo que tu entregas
- MUDA son actividades por las cuales el cliente no quiere pagar

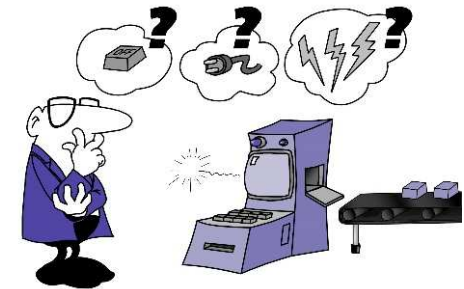
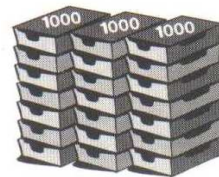
¿Cuál es la satisfacción del cliente?

- Dar a los cliente:
 - Lo que quieren
 - Cuando Quieren
 - En la cantidad que ellos quieren
- Esto también significa:
 - Enviar solo piezas con buena calidad
 - Proporcionar solo documentos correctos
 - Proporcionar un alto nivel de servicio



Los siete tipos de MUDA

1. Sobreproducción
2. Producir piezas defectuosas
3. Transporte de material
4. Inventario
5. Sobreproceso
6. Retraso / Espera
7. Movimientos innecesarios

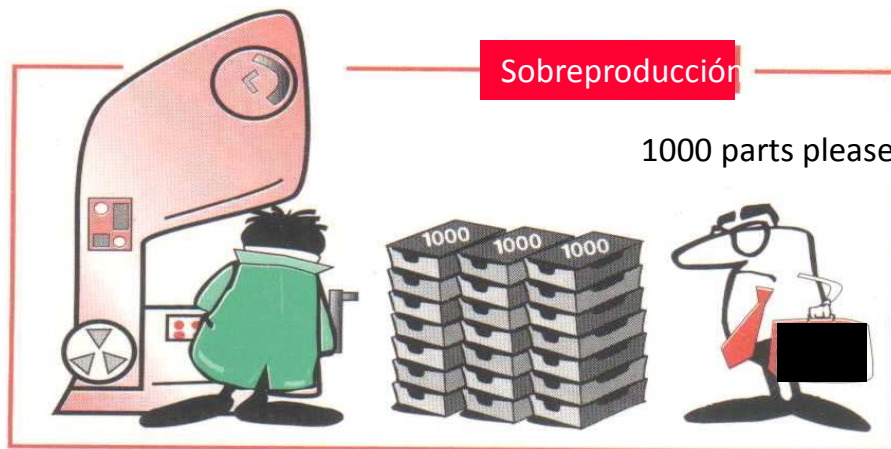


: 100 %



1.- Sobreproducción

- Sobreproducción es producir mas de lo que el cliente o el siguiente proceso necesitan



- No es cierto que el mayor uso de equipo / recurso caro nos guíe hacia mas rentabilidad.
- Cuando se produce demasiado, el dinero que se utiliza para materiales y recursos, podría ser usado para afrontar otros gastos, pero es malgastado

2.- Producir piezas defectuosas

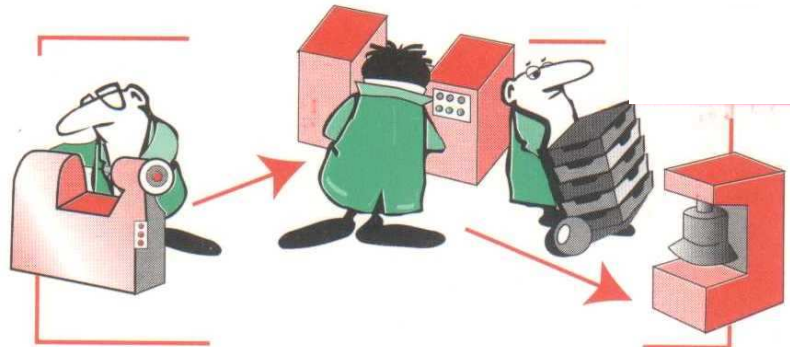
- Productos defectuosos son productos que no cumplen los requerimientos (internos o externos) del cliente.



- Esto lleva a:
 - Rehacer (productos, dibujos, informes...)
 - Desechar
 - Cliente no satisfecho

3.- Transporte de material

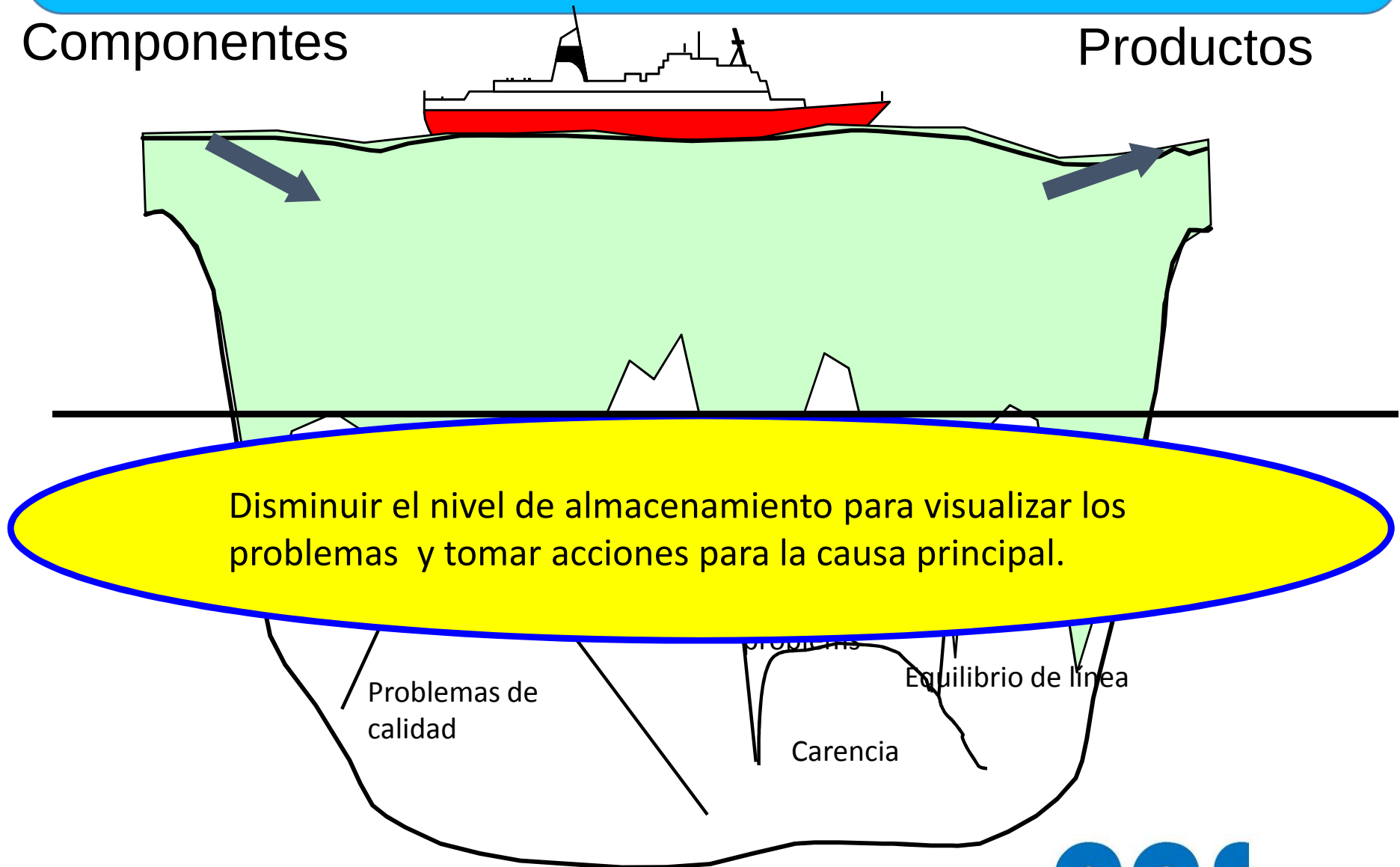
- Movimiento de material (conducción) puede significar múltiple manejo y organización del material. Toda conducción es una actividad de valor no añadido. ¿es la conducción necesaria?
- Razones para la conducción del material:
 - Mala distribución en fábrica y almacén
 - Mala distribución en la línea de montaje
 - Procesos demasiado alejados (organización funcional)
 - Personal no organizado en equipos



4.- Inventario

Componentes

Productos



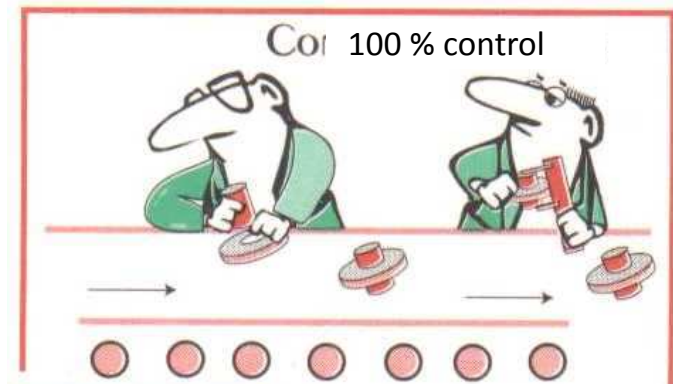
4.- Inventario

- Inventario no tiene que ser únicamente producto terminado, también pueden ser semielaborados. Un inventario que no tiene cliente o esta estancado, puede y debe ser eliminado.
- Por ejemplo
 - Entre estaciones en una línea
 - Entre dos departamentos



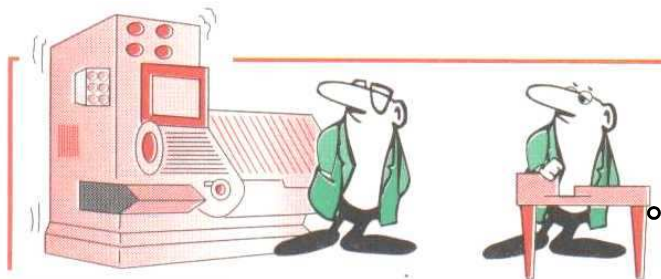
5.- Sobreproceso

- Sobreproceso es añadir pasos innecesarios en las actividades de trabajo.
- Por ejemplo:
 - Máquinas muy complicadas
 - Inspecciones de más
 - “Sobrediseño” productos o procesos
 - No conocer o no usar el procedimiento mas practico
- Esto lleva a:
 - Pérdida de tiempo
 - Mas recursos de los necesarios

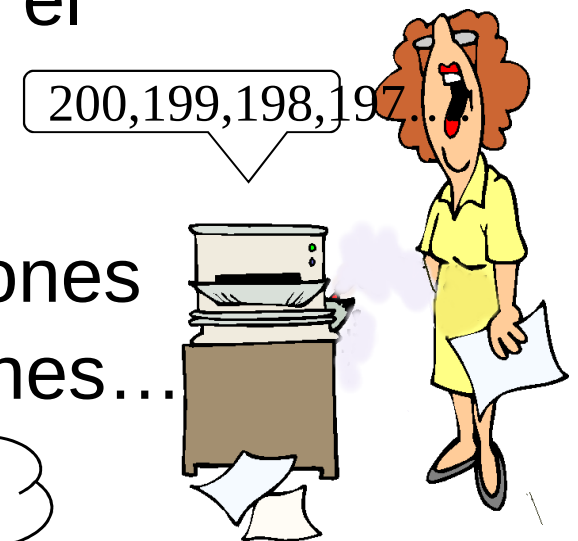


6.- Retraso / esperas

- Por ejemplo esperar a:
 - Que termine la máquina
 - Averías de la máquina y microparos
 - Llegada de los componentes desde el proveedor
 - Pobre o tardío plan de producción
 - Personal llegando tarde a las reuniones
 - Dibujos, mails, informes, aprobaciones...

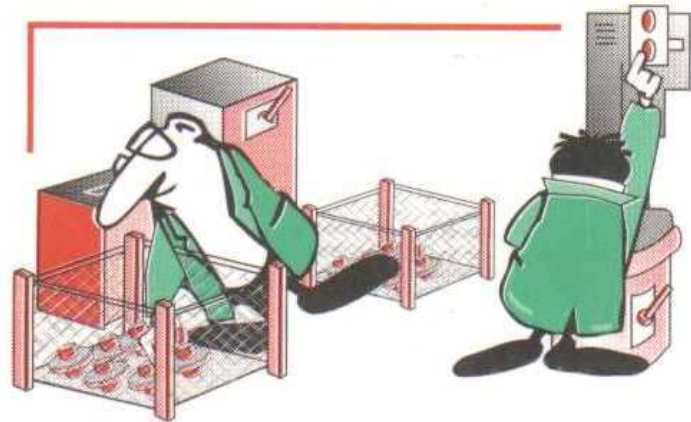


Tengo que esperar.
¿Hay algo que pueda
hacer mientras espero?



7.- Movimiento innecesario

- Esto es movimientos extra, manipulando o alcanzando piezas, herramientas, cajas... Los movimientos innecesarios pueden y deben de ser eliminados

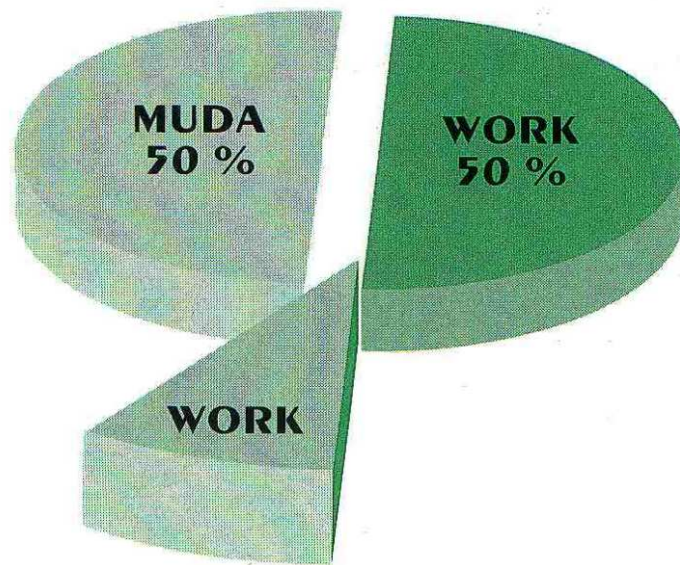


- Esto nos lleva a:
 - Riesgo de lesiones (ergonómico)
 - Pérdida de tiempo
 - Recursos extra necesarios



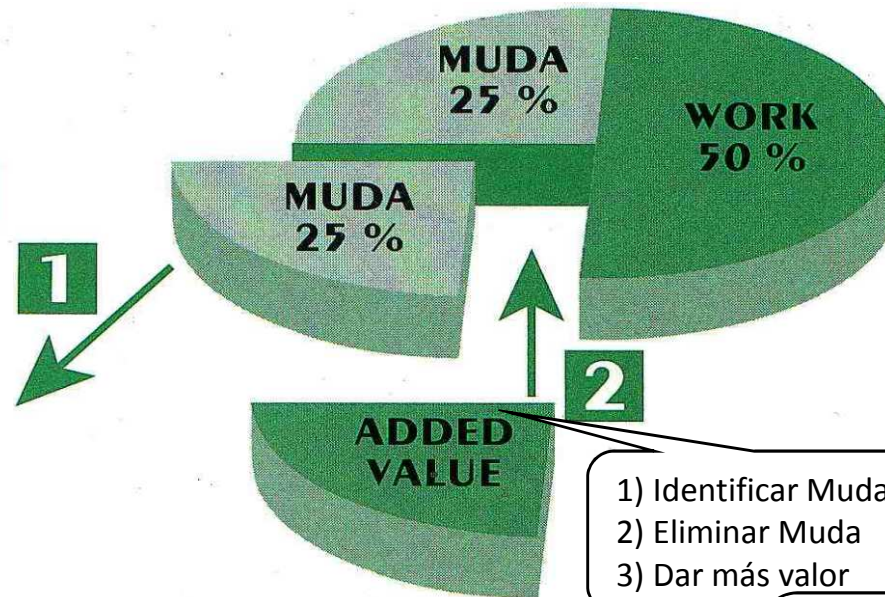
¿Por qué eliminar una MUDA?

El camino “duro”:



Nosotros debemos siempre esforzarnos en usar nuestro tiempo en el camino de mayor valor añadido

El camino “fácil”:



- 1) Identificar Muda
- 2) Eliminar Muda
- 3) Dar más valor



No pude ajustar más trabajo en mi agenda sin eliminar trabajo innecesario.

GRACIAS POR SU ATENCIÓN



hola@angelantonioromero.com

652 82 90 35

www.angelantonioromero.com